

# El programa de dinamización de los Polígonos de Actividad Económica (PAE) de la Diputación de Barcelona

I CONGRESO NACIONAL DE PARQUES EMPRESARIALES  
*Cooperación en las áreas industriales: hacia la excelencia*

**FEPEVAL**

Valencia  
27 de marzo de 2014



## Guión de la presentación

- ✓ Objetivo del programa y beneficiarios
- ✓ Visión
- ✓ Líneas de actuación
- ✓ Resultados de impacto
- ✓ Asociacionismo empresarial y cooperación público-privada:
  - Una valoración
  - El papel de los entes locales
  - Experiencias concretas



## OBJETIVO DEL PROGRAMA Y POTENCIALES BENEFICIARIOS

Proporcionar apoyo técnico y económico a las entidades locales de la provincia de Barcelona para la mejora y dinamización de los polígonos de actividad económica.

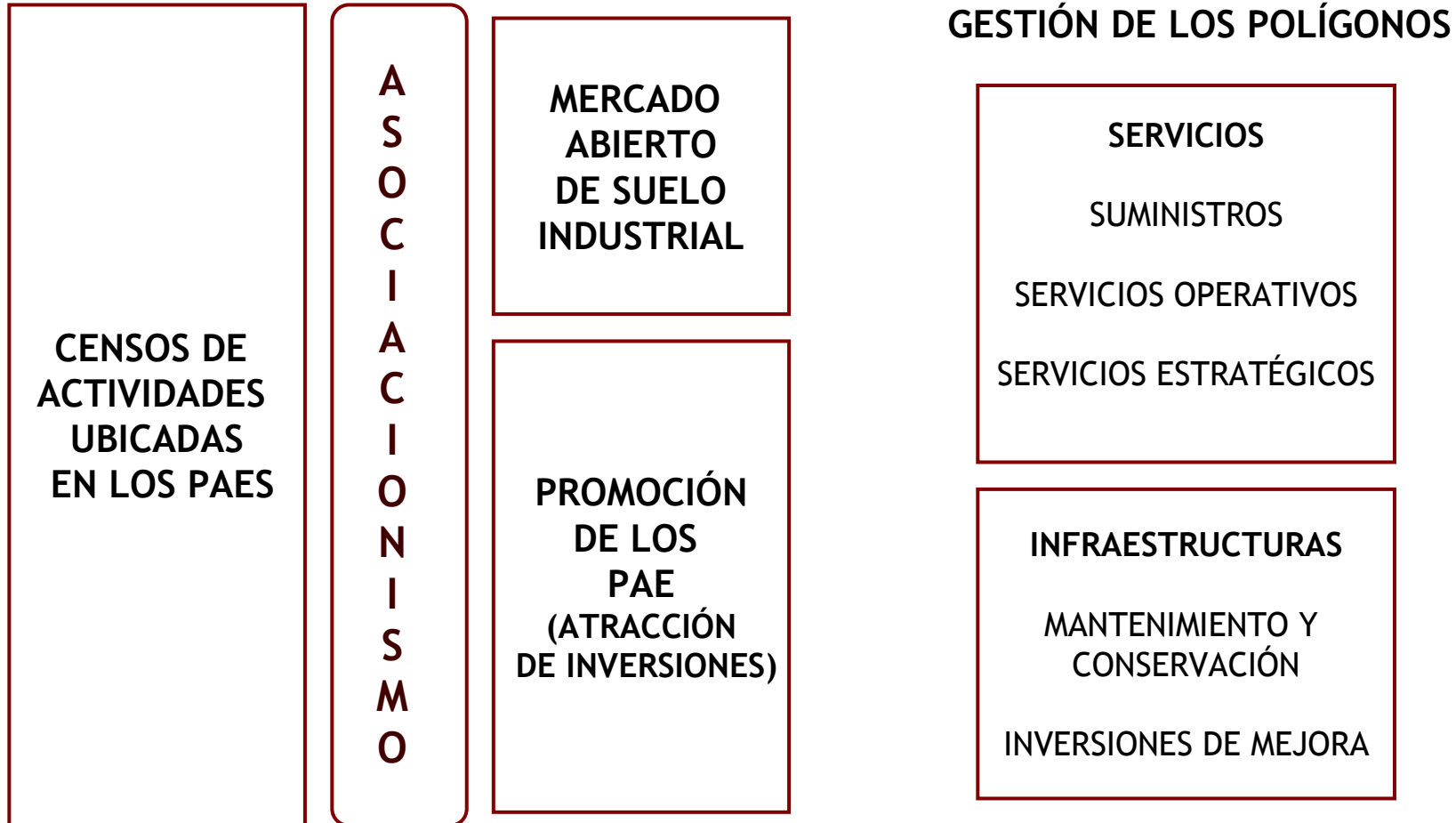
224 municipios con PAE (72% del total)

1000 PAE (aproximadamente) en la provincia de Barcelona





## UNA VISIÓN INTEGRAL DE LOS PAE



COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA (CON AGENTES CLAVE)  
COL·LABORACIÓN SUPRAMUNICIPAL (ESPECIALMENTE EN MUNICIPIOS PEQUEÑOS)

## PROGRAMA PAE: LINEAS DE ACTUACIÓN (I)

### Asistencia técnica

#### Información y difusión

- Boletín electrónico con noticias de actualidad
- Organización y participación en Jornadas

#### Formación

- *Curso de promoción y dinamización de PAEs* dirigido a técnicos locales (40 h , 3 ediciones)
- Sesiones de intercambio y aprendizaje (1-2 al año sobre un tema de interés para las entidades locales en relación a la gestión de los PAE)

#### Asesoramiento

- asesoramiento especializado a las entidades locales
- elaboración de planes de promoción, mejora y dinamización de PAEs (programa Mentor PAE)

### Asistencia técnica

#### Elaboración de materiales

Guía para los entes locales: *Promoción y dinamización de los PAE*

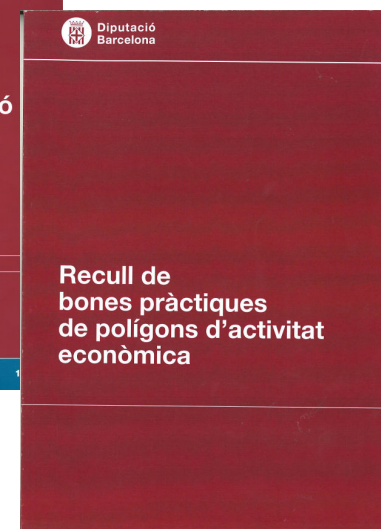
*Manual de buenas prácticas de PAE*

#### Trabajo en red

Grupo de trabajo sobre Censos y Sistemas de información : elaboración conjunta de materiales

Colaboración con los principales agentes clave a nivel local, autonómico y estatal:

- Coordinadora Española de Polígonos Empresariales (CEPE)
- *Unió de Poligons Industrials de Catalunya* (UPIC)
- *Petita i mitjana empresa de Catalunya* (PIMEC)
- Pacto industrial de la Región Metropolitana de Barcelona
- Resto Diputaciones catalanas
- *Generalitat de Catalunya*



## PROGRAMA PAE: LINEAS DE ACTUACIÓN (III)

### Asistencia Económica

Convocatoria anual de subvenciones específicas para actividades de mejora y dinamización de los PAEs, con una dotación de 400.000 euros anuales de promedio desde 2008.

Línea específica de proyectos de inversión en el marco del tramo local de los fondos FEDER (período 2007-13), con un importe total de 2,8 meuros.

Posibilidad de destinar fondos del plan general de inversiones de la Diputación para la mejora de las infraestructuras de los PAE (según la prioridad del propio ente local)

## PROGRAMA PAE: ALGUNOS RESULTADOS DE IMPACTO

- ✓ Un centenar de entes locales se han beneficiado del programa desde 2005), actuando en más del 50% de los PAE existentes.
- ✓ Entre 15 y 20 asociaciones empresariales de PAE se han creado gracias al apoyo prestado por Diputación de Barcelona



## EL ASOCIACIONISMO EMPRESARIAL FACTOR CLAVE PARA LA COMPETITIVIDAD DE LOS PAE

### FACTORES EN CONTRA

Falta de cultura asociativa entre las empresas

Cierre de empresas

Las empresas se centran en su actividad

Recursos económicos cada vez más escasos: se reduce la ya escasa inversión en los PAE

Historial negativo de relación entre empresas y ayuntamiento

Las empresas ven a la asociación como un coste añadido (doble imposición)

### FACTORES A FAVOR

Cambio de visión de la administración local en relación a los PAE

La crisis hace ver tanto a entidades locales como a los ayuntamientos que se debe invertir en los PAE para evitar la fuga de empresas

Necesidad de reducir costes: centrales de compras

Implicación de otros agentes clave

Aparecen nuevas oportunidades de cooperación en el marco de los PAE que suponen un ahorro de recursos: por ejemplo la simbiosis industrial



## QUE ACTUACIONES PUEDE REALIZAR UN AYUNTAMIENTO PARA PROMOVER EL ASOCIACIONISMO EMPRESARIAL EN LOS PAE

- Actuaciones de sensibilización hacia las empresas
- Fòrums de debate con presencia de empresas
- Contactos frecuentes con un núcleo de empresarios activos
- Implicación directa en la creación de la asociación:
  - Redacción de los estatutos
  - Trámites de constitución
  - Recursos económicos o materiales (salas de reuniones)
  - Apoyo (ejercer de manera temporal como secretaria de la asociación)
- **Convenios de colaboración:**
  - Aportación económica
  - Proyectos conjuntos
- **Apoyo externo:**
  - UPIC
  - PIMEC
  - Asociaciones territoriales de empresarios
  - Diputació de Barcelona

### A EVITAR!!

- Sustituir a la asociación
- “Pasar la pelota” a la asociación



## EXPERIENCIAS DE COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA: ASOCIACIÓN DE EMPRESARIOS PAE BUFALVENT Y AYUNTAMIENTO DE MANRESA

- Año de creación de la asociación: 1990 (→ **trayectoria**)
- Recursos y organización:
  - Local propio con aulas y salas de reuniones
  - Web [www.bufalvent.cat](http://www.bufalvent.cat) (→ **comunicación**)
  - Junta directiva y comisiones
  - Gestión profesionalizada (→ **profesionalidad**)
- Alto porcentaje de empresas asociadas: 80 % (→ **masa crítica**)
- Alianzas: (→ **alianzas, apoyo externo**)
  - Colaboración estable con el Ayto. de Manresa: **convenio**
  - Miembro de UPIC
- Algunos logros:
  - PAE degradado → PAE ordenado y con servicios de valor añadido
  - Cámaras de videovigilancia
  - Guardería: Bressolvent
  - Fibra óptica: proyecto pionero
  - Establecimiento de una relación basada en la confianza mutua entre el ayuntamiento y la asociación (→ **confiança**)



Bufalvent.cat

**PAE creado en 1970**

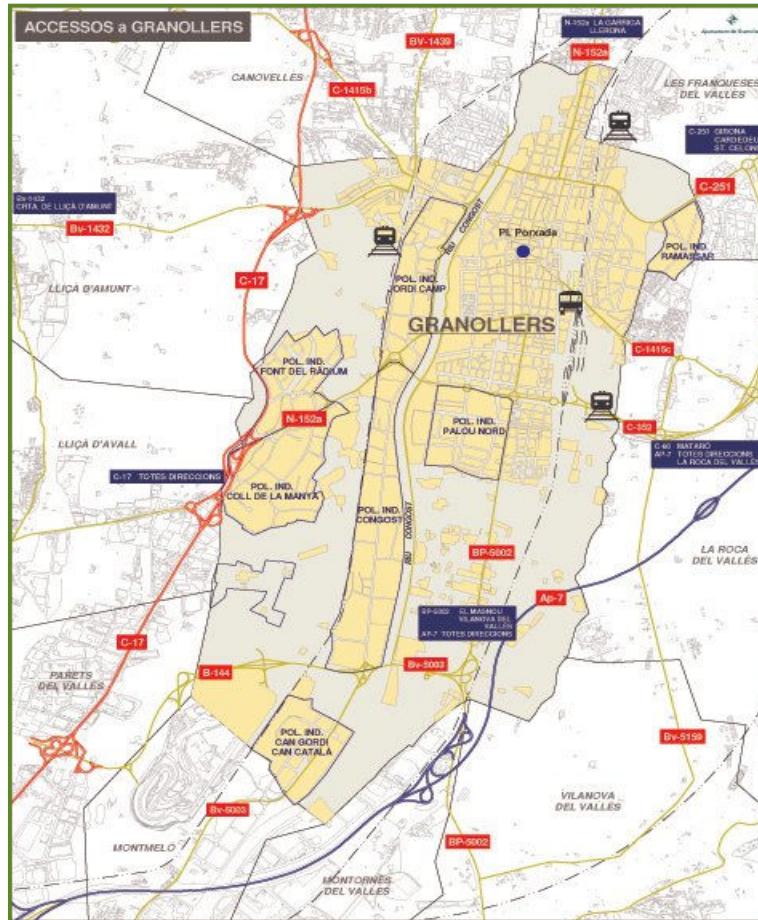
**95 hectáreas**

**300 empresas**

**Titularidad Incasòl**



## EXPERIENCIAS DE COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA: CASO DEL AYUNTAMIENTO DE GRANOLLERS



Municipio de 59.754  
habitantes

7 polígonos  
270 Hectáreas  
657 empresas  
10,000 trabajadores

Sectores predominantes:  
Fabricación de ptos.  
metálicos, fabricación de  
maquinaria, metalurgia, ptos  
alimentarios, ind química

## EXPERIENCIAS DE COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA: CASO DEL AYUNTAMIENTO DE GRANOLLERS

### El papel del ayuntamiento: aspectos clave

- ✓ Dedicar recursos a los PAEs de manera continua desde 2007
- ✓ Disponer de un técnico con dedicación exclusiva
- ✓ Grupo de trabajo intermunicipal dedicado a PAES: con presencia de todos los departamentos implicados

#### Principales actuaciones

**Censo de actividades actualizado**

**Web de los PAEs (con espacio para las asociaciones)**

**Portal inmobiliario: colaboración con APIs**

**Boletines informativos**

**Visitas a empresas**

**Organización de jornadas, formación y actividades de networking**

**Acciones específicas de apoyo a las asociaciones**

## EXPERIENCIAS DE COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA: CASO DEL AYUNTAMIENTO DE GRANOLLERS

### Las acciones de apoyo a las asociaciones

De los 7 PAES de la ciudad, 6 disponen de asociación.

El ayuntamiento ha jugado un papel clave en la constitución de las mismas y ha articulado con ellas convenios marco de colaboración

#### CREACIÓN

Visitas a empresas e  
identificación grupo  
promotor

Apoyo técnico

Acciones de  
presentación de la  
asociación

#### DIFUSIÓN Y ACOMPAÑAMIENTO

Encuestas para detectar  
necesidades /intereses de  
las empresas

Secretaría temporal de la  
asociación (si se solicita)

Acciones de difusión para  
integrar más empresas en la  
asociación

#### CONVENIOS MARCO DE COLABORACIÓN

Intercambio de información

Participación en las Juntas  
Directivas

Visitas periódicas a los PAE

Priorización conjunta de  
necesidades y resolución de  
incidencias

Organización conjunta de  
actividades

Financiación de algunas  
iniciativas

#### PROYECTOS ESPECIFICOS

Gestión conjunta de  
residuos

Material promocional

Cubiertas fotovoltaicas  
en naves industriales

Planes de movilidad

Evaluación estado de  
las telecomunicaciones

**MUCHAS GRACIAS!**

**Santi Macià**

[maciavs@diba.cat](mailto:maciavs@diba.cat)

**Servicio de Tejido Productivo**

**Diputació de Barcelona:**

<http://www.diba.cat>

**Página de polígonos:**

<http://www.diba.cat/web/promoeco/projectes/polind>